



PIEȚE PREST S.A.

Râmnicu Vâlcea, Str. Emil Avrămescu, nr. 3,
CUI: RO27289734, J38/298/17.08.2010
Telefon: 0250/732708, 0350/404859; Fax: 0250/732708



ISO 9001 Certificat nr. 904C
ISO 14001 Certificat nr. 469M
ISO 45001 Certificat nr. 315HS

Nr. înreg. 6185/14.04.2025

**RAPORT PRIVIND REALIZAREA PLANULUI DE
MANAGEMENT AL DIRECTORULUI GENERAL**

LA 31.12.2024

Aprobat prin

Decizia C.A.nr.18/15.04.2025

**Director General,
Ing. Adriana Popescu**

**Președinte C.A.
Ec. Florescu Dragoș**

CAPITOLUL I PREZENTAREA SOCIETĂȚII

1.1 Date de identificare

Societatea PIETE PREST S.A. are sediul în Municipiul Râmnicu Vâlcea, str. Emil Avramescu, nr. 3, județul Vâlcea. Este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului cu nr. J38/298/17.08.2010, având Cod Unic de Înregistrare RO27289734.

1.2 Obiect de activitate

Societatea s-a înființat prin Hotărârea Consiliului Local nr. 188/2010, ca urmare a necesității delegării gestiunii serviciilor de administrare a piețelor, târgurilor și oboarelor, precum și a serviciilor de întreținere a domeniului public și privat al municipiului Râmnicu Vâlcea, fapt ce s-a și întamplat prin încheierea Contractului nr. 28077/2010 de delegare a gestiunii unor servicii publice de administrare a domeniului public și privat de interes local.

În anul 2020, ca urmare a Hotărârii Consiliului Local nr. 182/30.07.2020, s-a delegat direct în administrarea PIETE PREST S.A. activitățile de salubritate și anume ;

- măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice;
- curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de îngheț;

În anul 2024, prin H.C.L.14/30.01.2024 a fost atribuită prin delegare directă activitatea de Dezinfecție, dezinsecție, deratizare.

Pentru desfășurarea activităților concesionate, societatea a deținut și deține licențe de operare emise prin Ordinul Președintelui A.N.R.S.C. și anume: Licența 5048/25.08.2020 pentru activitatea de dezapezire și Licența 5047/25.08.2020 pentru activitatea de curățire și spălare căi publice. De asemenea, societatea deține Autorizația de Mediu nr.27/2011.

Societatea are recertificare în 2023 pentru Sistemul de Management al Mediului SR EN ISO 14001:2015, Sistemul de Management al Calității SR EN ISO 9001:2015 și Sistemul de Management al Sănătății și Securității în Muncă SR EN ISO 45001:2015

Prin H.C.L. 217/18.09.2020 s-a aprobat darea în administrare directă societății Piete Prest S.A a unor activități de administrare a domeniului public și privat

Pentru toate activitățile desfășurate în târguri și piețe, societatea a obținut autorizații de funcționare.

Totodată, PIETE PREST S.A. deține autorizație emisă de Protecția Plantelor Vâlcea pentru activitatea de dezinsecție, dezinfecție și deratizare.

Activitățile pe care Consiliul Local le-a delegat, prin concesiune, societății PIETE PREST S.A. Râmnicu Vâlcea sunt:

- construirea, modernizarea, întreținerea, administrarea și exploatarea piețelor agroalimentare, a bazarelor, târgurilor și oboarelor;
- amenajarea și întreținerea zonelor verzi, a parcurilor și grădinilor publice și a locurilor de agrement;

- organizarea și exploatarea activităților de coșerit, administrarea cimitirelor, a WC-urilor publice;
- administrarea și întreținerea zonei centrale și a pasajului subteran.

Prin actul constitutiv la obiectul de activitate al societății este specificat:

- Domeniul principal de activitate este servicii de utilitate publica si administrarea domeniului public si privat;
- Activitatea principală: cod CAEN 8129 - Alte activitati de curatenie .

1.3. Patrimoniul societății

În anul 2020, bunurile concesionate au fost în valoare de 55.134.635 lei, iar bunurile proprii în valoare de 8.524.595 lei. Patrimoniul este format din clădiri, instalații, utilaje și alte mijloace fixe necesare desfășurării activităților concesionate. La sfarsitul anului 2024 , bunurile concesionate sunt în valoare de 81.711.718 lei, iar bunurile proprii în valoare de 12.855.490 lei.

Capitalul social in 2020 a fost de 6.756.000 iar in 2024 este de 10.083.000.

CAPITOLUL II

Descrierea activitatii

2.1. Analiza pieței

Societatea PIETE PREST S.A. își desfășoară activitatea pe teritoriul municipiului Râmnicu Vâlcea prestand, ca unic operator, trei activități ale serviciului de salubritate, respective măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice, precum și curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de înghet, activitatea de dezinfectie , dezinsectie , deratizare De asemenea, este un operator pentru activitățile de amenajarea și întreținerea zonelor verzi, a parcurilor și grădinilor publice și a locurilor de agrement, organizarea și exploatarea activităților de coșerit, administrarea cimitirelor, a grădinilor botanice, a WC-urilor publice, amenajarea, organizarea și exploatarea parcarilor publice cu plată.

Pentru activitatea de construire, modernizarea, întreținerea, administrarea și exploatarea piețelor agroalimentare, a bazarelor, târgurilor și oboarelor, societatea se află în concurență cu alte societăți private de profil atât în Râmnicu Vâlcea, cât și în împrejurimi.

2.2. Analiza poziției competitive

PIETE PREST S.A. deține monopolul în Râmnicu Vâlcea pentru activitățile de măturat, spălat, stropirea și întreținerea căilor publice, respectiv curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de înghet, amenajarea și întreținerea zonelor verzi, a parcurilor și grădinilor publice și a

locurilor de agrement, organizarea și exploatarea activităților de coșerit, administrarea cimitirelor, a grădinilor botanice, a WC-urilor publice. De asemenea, societatea desfășoară pe baza de comandă și contract activități de salubritate la diverse societăți comerciale printre care Shopping City, Boromir, Societatea Națională a Sării, diverse persoane fizice și juridice.

Pentru activitatea de construire, modernizare, întreținere, administrare și exploatare a piețelor agroalimentare, a bazarelor, târgurilor și oboarelor, societatea se află în concurență și cu alte societăți private de profil, dar care nu au dezvoltat o infrastructură comparativă cu a societății PIETE PREST S.A. și prin urmare nu a putut acapara piața în Râmnicu Vâlcea.

Astfel, PIETE PREST S.A. desfășoară, în calitate de unic operator și activitățile de amenajare și întreținere a zonelor verzi, a parcurilor și grădinilor publice și a locurilor de agrement, însă, în perioada 2020-2024, s-au desfășurat și activități de amenajări și întreținere zone verzi pentru diverse persoane fizice și juridice (SHOPPING CITY Râmnicu Vâlcea, Primaria Ocnele Mari, Primaria Baile Olanesti, Primaria Govora). În Râmnicu Vâlcea și în județul Vâlcea sunt societăți care desfășoară activități similare pentru întreținerea spațiilor verzi, cu care societatea este în competiție.

În anul 2024, societatea a obținut autorizație de exploatare a padurilor și a câștigat 3 licitații de curățenie a padurii aflate pe dealul Capela.

Tot în anul 2024 s-au realizat modernizarea zonelor verzi pe o suprafață de aproximativ 5Ha, prin realizarea de sisteme de irigații, amenajări peizagistice, în cartierele 1 Mai, Libertății, Ostroveni și Nord.

Pentru administrarea cimitirelor aflate în domeniul public al municipiului Râmnicu Vâlcea, PIETE PREST S.A. este unic operator, dar în Râmnicu Vâlcea sunt societăți comerciale și parohii care dețin cimitire proprii. Spre deosebire de acestea, care vând locuri de înhumare, regulamentul de administrare a cimitirelor facilitează cetățenilor municipiului concesionarea locurilor de veci la tarife competitive. În perioada 2020-2024, societatea a reușit, din surse proprii, să realizeze un proiect de extindere a cimitirului Cășuia și să demareze investiția de construire a Cimitirului Raureni. De asemenea s-a implementat un program informatic de inventariere și tocarea bazei de date privind administrarea cimitirelor.

Activitatea de dezinsecție, dezinsecție și deratizare se desfășoară atât pentru spațiile proprii, piețe, târguri, sere, birouri etc., cât și pentru domeniul public al municipiului Râmnicu Vâlcea, școli, grădinițe, creșe, stații de depozitare a gunoierului menajer, zone verzi și pentru clienți diverși care solicită aceste servicii contracost.

PIETE PREST SA se clasează încă pe primul loc în ceea ce privește desfacerea de produse agroalimentare pentru producătorii agricoli autohtoni. În ce privește clienții acestora, numărul a scăzut și de asemenea și volumul produselor vândute, ca urmare a apariției lanțurilor mari de supermarketuri.

O importanță deosebită o are amplasarea piețelor în centrul orașului, precum și în cartierele aglomerate ale orașului: Ostroveni și Nord.

Târgul Râureni este singurul târg de produse agro-alimentare en gros, pentru producătorii autohtoni din municipiul Râmnicu Vâlcea, și care, prin dotările moderne de

care dispune și facilitățile pe care le oferă atât producătorilor agricoli, cât și clienților, nu are o concurență serioasă din partea depozitelor de produse agro-alimentare din import ce s-au dezvoltat în oraș.

2.3. Analiza organizationala resurse umane

Societatea PIETE PREST SA este organizată ca și societate pe acțiuni, având ca acționar unic municipiul Râmnicu Vâlcea.

La nivelul societății structura decizională este reprezentată de:

- Adunarea Generală a Acționarilor, formată din doi reprezentanți ai Consiliului Local, numiți prin hotărârea Consiliului Local;
- Consiliul de Administrație;

Societatea este condusă de un Consiliu de Administrație format din 5 membri, selectați potrivit OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă și numiți prin Hotărârea A.G.A.

Conducerea Executivă este delegată de Consiliul de Administrație unui Director General.

Actualul Consiliul de Administrație al PIETE PREST SA Râmnicu Vâlcea numit prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 8 din 02.09.2021, pe o durată de 4 ani.

Consiliul de Administrație are următoarea componență: - Florescu Dragoș președinte, Popescu Adriana, Ureche Silviu, Mateescu Stelian- membrii. La data la care se întocmește raportul un post în Consiliul de Administrație este vacant.

Directorul General este asistat de Directorul Economic.

Modul de organizare, interdependențele între diferitele departamente, subordonările ierarhice și principalele responsabilități ale fiecărui departament sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, precum și în normele și procedurile de lucru specifice.

Structura de personal la 31.12.2024 se prezintă după cum urmează:

- Pe specialități:

Studii superioare: 41 din care:

- Studii tehnice, inginerie: 16
- Studii economice: 18
- Studii juridice: 4
- Alte studii superioare: 3

Studii medii: 137, din care:

- Funcționari: 28
- Tehnicienii: 4
- Muncitori calificați: 105

- Pe categorii de studii:
 - studii superioare: 41
 - studii medii: 131
 - necalificați: 155
- Pe funcțiuni:
 - direct productivi: 268
 - indirect productivi: 18
 - personal TESA: 41
- Pe categorii de vârstă:
 - Sub 25 ani: 7
 - 25-35 ani: 42
 - 35-45 ani: 86
 - 45-55 ani: 137
 - Peste 55 ani: 55
- După vechimea în cadrul domeniului în care activează societatea:
 - sub 5 ani: 186
 - între 5-10 ani: 141

2.4. Descrierea activității curente

2.4.1. Construirea, modernizarea, întreținerea, administrarea și exploatarea piețelor agroalimentare, a bazarelor, târgurilor și oboarelor;

Prin Contractul nr. 34764/2020, Consiliul Local al Municipiului Râmnicu Vâlcea a delegat administrarea piețelor și târgurilor în următoarele locații:

- Piața Centrală
- Hala Centrală
- Piața Ostroveni și Complexul Comercial PT 3 Ostroveni
- Piața Nord
- Târgul Goranu
- Târgul Râureni

Începând cu luna octombrie 2016, activitatea din Piața Centrală s-a desfășurat în clădirea nouă a Pieței Centrale, realizată din Bugetul Local al Municipiului Râmnicu Vâlcea. Clădirea în suprafață de 2.144 mp are 184 locuri de comercializare a produselor agroalimentare, precum și 8 spații pentru micii comercianți și 47 de locuri de parcare.

Piața are dotări moderne de iluminat și climatizare, aprovizionare cu lifturi de marfă și persoane, spații de depozitare, instalații sanitare și parcare subterană, instalații de incendiu și generator propriu pentru producerea energiei electrice. Din cauza asta, cheltuielile de mentenanță, întreținere și utilitățile au costuri mai mari și presupun personal specializat. De asemenea, periodic, lucrările de revizie trebuie realizate cu firme

specializate și autorizate ISCIR sau de către firmele producătoare de echipamente.

Hala Centrală este clădire de patrimoniu, situată în imediata vecinătate a Pieței Centrale, destinată comercializării produselor din carne, lapte și peste. La etaj, sunt amplasate spații destinate închirierii micilor comercianți.

Piața Ostroveni este o construcție pe structură metalică și sticlă, situată în centrul cartierului Ostroveni, pe bulevardul Tineretului, ce deține 96 spații pentru comercializarea de către producători și comercianți a produselor agroalimentare. Piața deține spații special destinate comercializării produselor din carne, lapte și peste.

Complexul PT 3 Ostroveni, realizat prin folosirea spațiului rămas după modernizarea Punctului Termic 3 Ostroveni, deține 45 spații comerciale închiriate către micii comercianți.

Piața Nord, este o construcție pe structură metalică și sticlă, situată în centrul cartierului Nord, pe str. Matei Basarab, deține 72 locuri de comercializare de către producători și comercianți a produselor agro-alimentare. Piața are spații special destinate comercializării produselor din carne, lapte și peste.

Târgul Goranu – un spațiu în aer liber, de 6.300 mp, situat în cartierul Goranu pe str. Goranu. Funcționează 3 zile/săptămânal, maxim 5 ore/zi, și este în general folosit de comercianții de haine vechi, care închiriază spații, contra unei taxe stabilită de Consiliul Local.

Târgul Râureni - în anul 2019 Municipiul Râmnicu Vâlcea a realizat modernizarea Târgului Râureni, prin construirea unor structuri metalice, împărțite pe secțiuni: comercianți și producători, căi de acces, clădire administrativă, grupuri sociale, spații pentru micii comercianți, spații de parcare.

În prezent, în Târgul Râureni sunt:

- 56 de spații ocupate de producători agricoli;
- 49 de spații ocupate de societăți comerciale;
- 5 spații pentru produse alimentare și nealimentare;
- 6 spații alimentație publică.

2.4.2. Organizarea și exploatarea activităților de coșerit, administrarea cimitirelor, a grădinilor botanice, a WC-urilor publice;

Administrarea cimitirelor se desfășoară din 2024 în trei locații: Cimitirul Sfântul Ioan, cu 4.622 locuri de înhumare și Cimitirul Cetățuia, cu 5.823 locuri de înhumare și Cimitirul Raureni, în curs de execuție. În anul 2024 a început și activitatea de construire cripte și monumente funerare.

Activitatea constă în concesiunea locurilor de înhumare, îngrijirea și curățenia în interiorul cimitirelor, precum și activitatea de înhumare, construirea de monumente funerare.

În perioada 2017-2020, societatea a reușit din surse proprii să realizeze un proiect de extindere a Cimitirului Cetățuia și să demareze investiția de extindere cu 750 locuri de înhumare. De asemenea, în anul 2019, tot cu surse proprii, ca urmare a reabilitării Sediului Administrativ din Cimitirul Cetățuia, s-a casat și desființat clădirea veche și insalubră, fără încălzire și fără grup sanitar, unde își desfășurau activitatea muncitorii și

administratorul și s-au mai creat 15 locuri de înhumare. Clădirea unde funcționează în prezent Administrația Cimitirului Cetățuia este la standarde moderne, având grup sanitar, încălzire cu centrală termică cu funcționare pe gaze naturale și spațiu destinat relației cu publicul. În anul 2024, Consiliul Local Ramnicu Valcea a aprobat transferarea investiției Construire Cimitir Raureni, investiție în curs de execuție.

În ceea ce privește WC-urile publice, acestea sunt construcții din zidărie sau metalice, cu instalații specifice:

- Nord - Spitalul Județean;
- Nord – Str. Rapsodiei;
- Traian - Spitalul Vechi;
- Ostroveni – Parcare Catedrală;
- Stirbei Voda – Zăvoi;
- Splaiul Independentei – Coloana Auto Piete Prest;
- Parc Zăvoi – intrarea de pe Splaiul Independentei;
- Zona Centrală – Parc Mircea cel Batrân;
- Bulevardul Dem Radulescu - Locul de joacă;
- Str. Ostroveni – Lac Ostroveni;
- Strada Lacului;
- Arenele Traian;
- Pasajul Central.
- Loc de joaca Cina
- Cimitirul Cetatuia
- Strada Carol
- Strada Calea lui Traian – 1 Mai, ultimele 4 fiind construite și puse în funcțiune în 2024

WC-urile publice s-au dotat cu sistem de control acces astfel încât accesul să se poată face permanent contra unei taxe stabilită de către Consiliul Local.

2.4.3. Amenajarea și întreținerea zonelor verzi, a parcurilor și grădinilor publice și a locurilor de agrement;

Activitatea se desfășoară în parcuri, grădini, scuaruri, zone de agrement, zone verzi adiacente străzilor și trotuarelor. Suprafața totală a fost de aproximativ 50 ha. Activitatea constă în amenajarea zonelor verzi, întreținerea lor, udarea, plantarea de arbuști, plantarea de flori în scuaruri, aliniament stradal și în jardiniere, tăierea și întreținerea coronamentului copacilor, întreținerea gardului viu, cosirea gazonului din parcuri, scuaruri, zone adiacente străzilor și din cartierele de locuit.

Realizarea materialului floral pentru plantarea în oraș se face la Serele Râureni. De fapt, din totalul de 2.558 mp de seră până în 2016 nu se utilizau decât 680 mp, restul fiind lăsate în paragină. În perioada 2016-2024, s-au reabilitat toate serele și solariile, s-a finalizat clădirea administrativă și s-au creat sisteme de încălzire cu lemne rezultate din

curățirea copacilor și s-au pus în funcțiune 4 generatoare de aer cald cu funcționare pe gaz. De asemenea, s-au reabilitat 4 solarii în suprafață de 875 mp care nu necesită încălzire, acestea fiind utilizate pentru obținerea florilor de vară și toamnă. Raportat la anul 2020 s-au produs, în cele trei sezoane/an 360.000 de flori, iar în anul 2024, s-au produs 760.000 de flori. Condițiile realizate la seră au permis producerea de plante de calitate și soiuri mai spectaculoase, pentru înfrumusețarea orașului. De asemenea, s-a mărit suprafața pe care o îngrijim în oraș la 204.6 ha, prin crearea de noi parcuri și grădini, a spațiilor verzi adiacente căilor de comunicație și amenajărilor peisagistice de la centrele de învățământ și dintre blocuri. De asemenea, au fost desfășurate activități de curățire și întreținere a zonelor verzi din oraș, toaletare copaci, scurtare garduri vii, activități necesare în sezonul de primăvară.

De precizat, că activitate de dezinfecție, dezinfecție, deratizare este o activitate adiacentă spațiilor verzi, fiind desfășurată cu personal autorizat din cadrul acestui compartiment.

2.4.4. Măturatul, spălutul, stropirea și întreținerea căilor publice; Curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de îngheț;

Activitatea de deszăpezire, activitate cu program special aprobat de Consiliul Local, constă în îndepărtarea zăpezii de pe căile publice și trotuare, căratul zăpezii, și menținerea în funcțiune a străzilor și trotuarelor în perioada de îngheț și polei, prin împrăștiere de material antiderapant. În Caietul de sarcini aprobat și anexa la contractul de concesiune, se precizează că trebuie deszăpezită o suprafață de 132 ha de căi de comunicație. Aceeași suprafață trebuie curățată, prin măturare și spălare manuală și mecanizată.

Inițial, curățenia se realiza preponderant manual, numai pe străzile principale de circulație, cu mătură de nuiele. Pe străzile principale, pentru măturatul carosabilului, societatea avea în dotare 4 autospeciale de măturat cu capacitate de 5 tone, iar pentru căratul și transportul gunoierului stradal 6 autogunoiere, din care 2 în parcul rece. Pentru spălutul căilor publice se utilizează o cisternă de 7 mc achiziționată în 2024. Pentru curățitul trotuarelor se utilizează 4 autospeciale de 1-2 mc aflate în proprietatea societății. Toate aceste utilaje sunt dotate și cu echipamente de deszăpezire. În plus, cum în dotarea societății sunt și 3 tractoare, au fost achiziționate lame pentru deszăpezire și sărărițe pentru a putea fi utilizate pe zonele în pantă, greu accesibile.

Pentru personalul din salubritate s-au realizat spații curate pentru vestiare dotate cu instalații sanitare și dușuri la PT41, în zona NORD și Pt5 în Zona Ostroveni.

2.4.5. Administrarea Zonei Centrale și a pasajului subteran

Odată cu darea în folosință a zonei centrale, pasajului subteran și parării din zona centrală, această investiție a fost dată în întreținere societății PIETE PREST S.A. Activitatea constă în întreținerea instalațiilor din pasaj, scărilor rulante, ascensoare, instalații sanitare, de ventilație, defumare și de incendiu, fântână arteziană și instalația de sonorizare. Societatea a realizat întreținerea cu personal propriu, iar pentru lucrările

de mentenanță necesare pentru instalațiile speciale: ascensoare, scări rulante, instalații de incendiu, întreținerea se realizează cu firme specializate cu autorizație ISCIR sau agrementul producătorilor de echipamente.

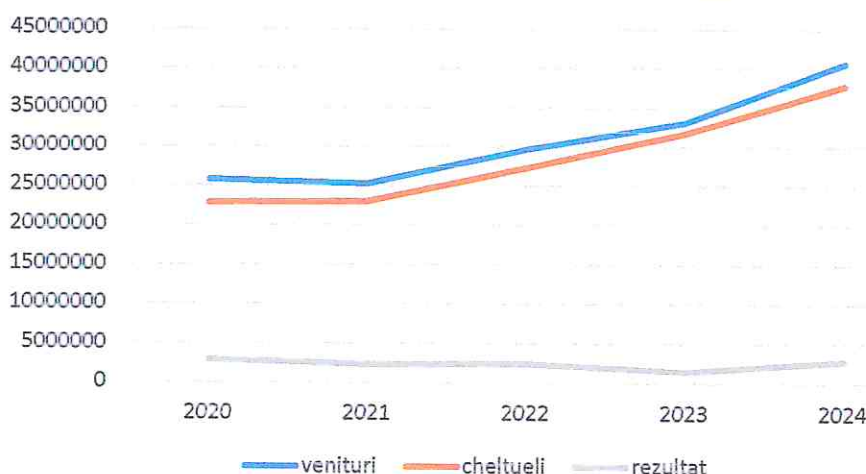
2.4.6. Analiza economico-financiara

Pentru a putea fi relevantă, analiza economico financiară s-a realizat pe o perioadă de 5 ani 2020- 2024, pentru toată societatea și pe activități.

Din datele financiar contabile puse la dispoziție de departamentul economic rezulta:

an	venituri	cheltuieli	rezultat
2.020	25738279	22808376	2929903
2.021	25272591	22957647	2314944
2.022	29628495	27255049	2373446
2.023	33113127	31703228	1409899
2.024	40680608	37897066	2783542

Evoluția situației economice 2020-2024

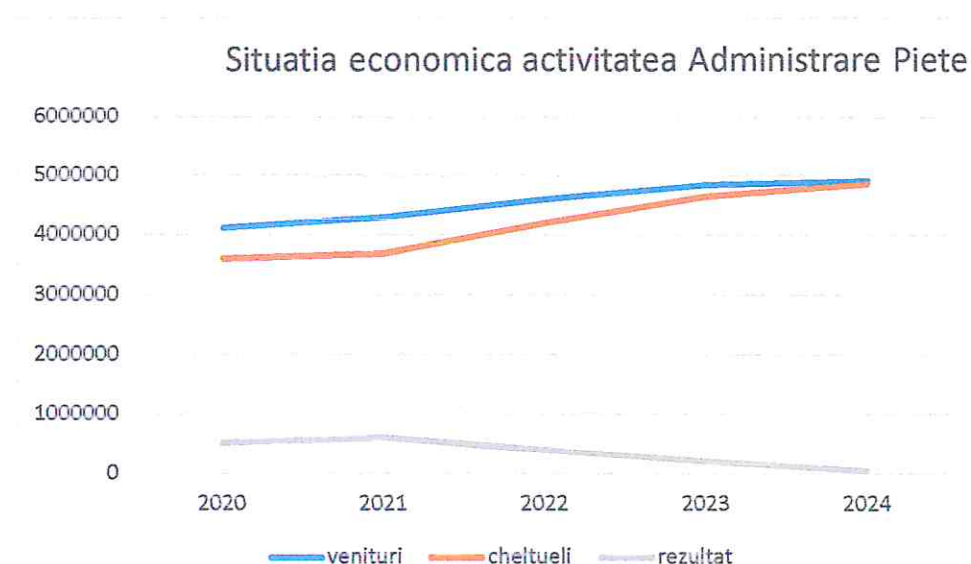


Se observă în ultimii 5 ani o creștere atât a veniturilor, dar rezultatul financiar scade ușor în 2023, dar se observă o creștere în 2024 cu 97 % față de 2023 .

Situația pe activități este următoarea:

1. Activitatea de Intretinere si Exploatare Piete

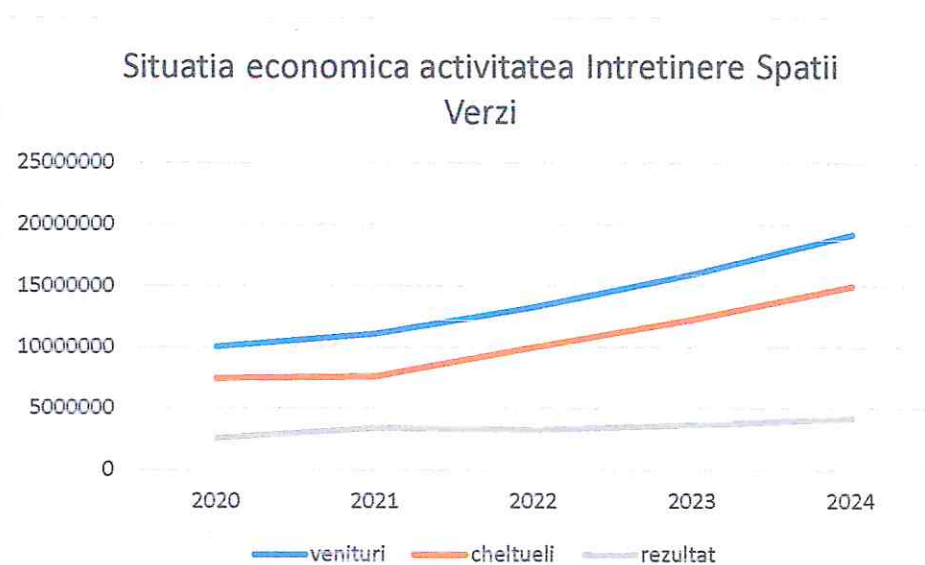
an	venituri	cheltuieli	rezultat
2020	4111225	3601033	510192
2021	4288520	3680726	607794
2022	4587174	4189732	397442
2023	4843370	4645883	197487
2024	4913632	4870833	42799



Se observa ca veniturile au crescut usor , dar si cheltuelile , ca urmare a cresterii salariului minim pe economie si a cresterii tarifulor la utilitati. Mentionez ca tarifele nu au mai fost modificate din 2018 . Incepind cu 01.04.2025 tarifele au fost majorate cu aproximativ 11%.

2.Activitatea de Intrtținere Spatii Verzi.

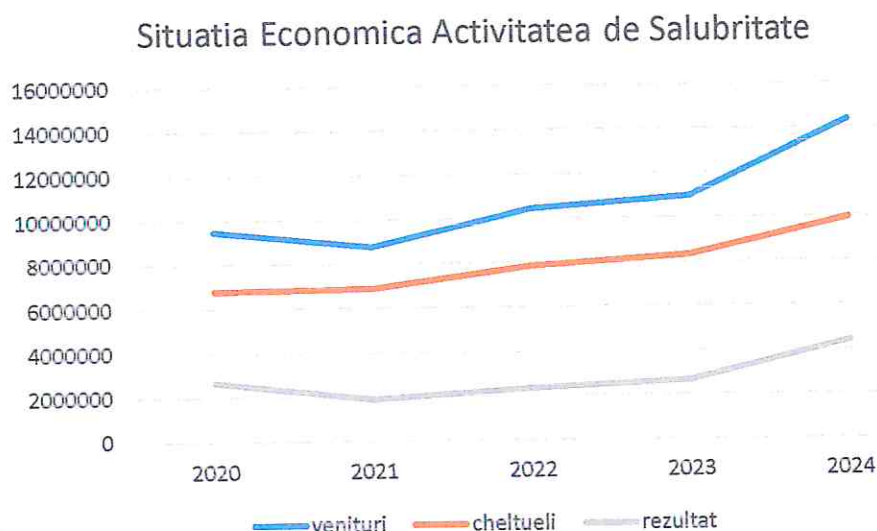
an	VENITURI	CHELTUELI	REZULTAT
2020	10074506	7457228	2617278
2021	11061374	7634685	3426689
2022	13284462	10009052	3275410
2023	15970218	12279981	3690237
2024	19207420	15003884	4203536



Activitate in evolutie din 2020 pina in 2024, ca urmare a intretinerii eficiente a spatiilor verzi si ca urmare a cresterii suprafetelor intretinute prin crearea de noi parcuri si gradini in Ramnicu Valcea.

3.Activitatea de Salubritate

an	VENITURI	CHELTUELI	REZULTAT
2020	9476905	6813572	2663333
2021	8783447	6880112	1903335
2022	10451158	7834922	2316236
2023	10945394	8306570	2638824
2024	14363040	9953275	4409765

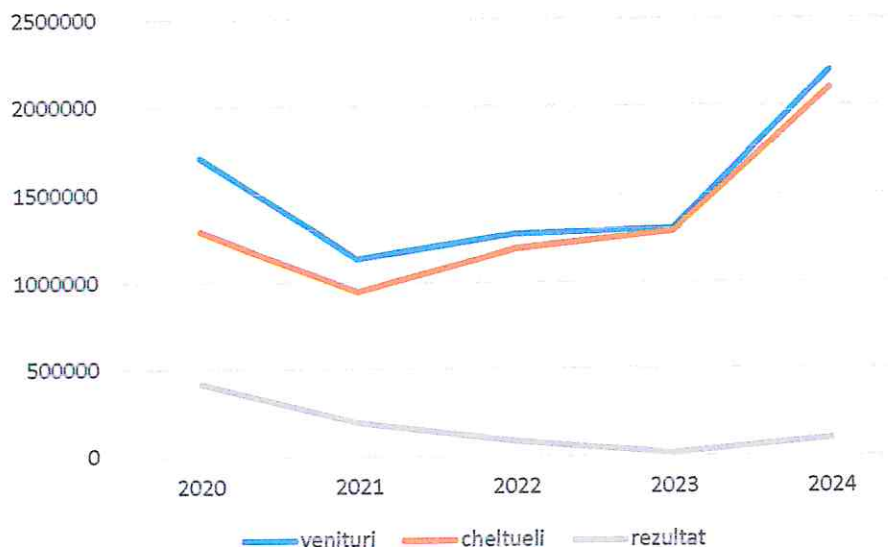


Se observa ca este o activitate profitabila, rezultatul crescind spectaculos, ca urmare a dotarii cu mijloace mecanizate de realizare a serviciului ce a permis atât îmbunatatirea calitativa a serviciului prestat cit si extinderea lui in cartierele marginase ale orasului.

4. Intretinere si Administrare Cimitire, Coserit , Wc-uri publice

AN	VENITURI	CHELTUELI	REZULTAT
2020	1711416	1293510	417906
2021	1139249	948811	190438
2022	1273687	1190894	82793
2023	1301440	1288343	13097
2024	2196516	2100335	96181

Situatia economica , activitatea administrare
cimitire , Wc-uri publice si intretinere zona
centrala



Se observa o evolutie a veniturilor si a rezultatului financiar, ca urmare a extinderii Cimitirului Cetatuia si ca urmare a inventarierii concesiunilor din cele doua cimitire si a reglarilor situatiilor juridice cu concesionarii si proprietarii de locuri de veci, proces inca in derulare.

De asemenea in cimitirul Raureni , nu sunt inca amenajate toate spatiile destinate inhumarilor , cimitirul fiind in curs de executie.

Au crescut foarte mult cheltuielile cu utilitatile si salariile ca urmare a cresterii salariului minim pe economie si cresterea de tarife s-a realizat din aprilie 2025.

3.Realizarea Planului de investitii

3.1 Lista de investitii 2020

Nr. Crt	Denumire Achiziție / Investiție	Valoare totala	Valoare propusa	Valoare executata 2020	Stadiu de realizare In an	Sursa de finantare
			la 31.12.2020			
A	INVESTIȚII/LUCRĂRI ÎN CONTINUARE	1.086.551	399.351	399.351		
1	Reparații capitale Seră III + Sistem de incalzire Sere Raureni	460.327	309.126	309.126	100%	fonduri proprii
2	Lucrari de extindere Cimitir Cetatuia	626.224	90.225	90.225	100%	fonduri proprii
B	LUCRĂRI NOI	14.474	14.474	14.474		
1	Realizare sisteme de irigații-Str Mihai Viteazu	14.474	14.474	14.474	100%	fonduri proprii
C	DOTĂRI	36.175	44.320	36.175		
1	Tractor de tuns iarba si accesorii	17.675	17.675	17.675	100%	fonduri proprii
2	Remorca PEA2413/7	3.500	3.500	3.500	100%	fonduri proprii
3	Tehnica de calcul	15.000	23.145	15.000	100%	fonduri proprii
	TOTAL VALOARE	1.137.200	458.145	450.000		

3.2 Lista de investitii 2021

Nr. Crt	Denumire Achiziție / Investiție	Valoare totala estimata	Valoare propusa	Valoare executata 2021	Stadiu de realizare in an	Sursa de finantare
			la 31.12.2021			
A	INVESTIȚII/LUCRĂRI ÎN CONTINUARE	1.119.444	511.882	462.320		
1	Reparații capitale Seră III + Sistem de incalzire Sere Raureni	460.327	276.588	244.287	100%	fonduri proprii
2	Lucrari de extindere Cimitir Cetatuia	626.224	215.294	211.294	98%	fonduri proprii
3	Grup social Cimitirul Sf. Ion+reparatii Sediu Administrativ	32.893	20.000	6.739	100%	fonduri proprii
B	LUCRĂRI NOI	9.157.296	765.705	328.444		
1	Sediu Spații Verzi și Coloana Auto	8.761.305	419.632	20.093	5%	fonduri proprii
2	Modernizare Sere IV	306.756	230.073	219.116	95%	fonduri proprii
3	Sistem de irigații b-dul Tinerețului	45.907	46.000	45.907	100%	fonduri proprii
4	Sistem de irigații Ostroveni, bl C13	31.223	35.000	31.223	100%	fonduri proprii

1	Realizare sisteme de irigatii-Str Maior V Popescu	12.105	35.000	12.105	100%	fonduri proprii
C	DOTĂRI	72.413	72.413	72.413		fonduri proprii
1	Aspirator Stradal	69.900	69.900	69.900	100%	fonduri proprii
2	Motocostitoare	2.513	2.513	2.513	100%	fonduri proprii
	TOTAL VALOARE	10.349.153	1.350.000	863.177		

3.3 Lista de investitii 2022

Nr. Crt	Denumire Achiziție / Investiție	Valoare totala estimata	Valoare propusa		Valoare executata 2022	Stadiu de realizare in an	Sursa de finantare
			la 31.12.2022				
A	INVESTIȚII/LUCRĂRI ÎN CONTINUARE	9.694.285	645.082		640.778		
2	Lucrari de extindere Cimitir Cetatua	626.224	137.082		137.081	100%	fonduri proprii
3	Sediu Spatii Verzi si Coloana Auto	8.761.305	420.000		416.108	99%	fonduri proprii
4	Modernizare Sere IV(receptionat)	306.756	88.000		87.589	100%	fonduri proprii
B	LUCRĂRI NOI	819.496	576000		535.448		
1	Modernizare Sere V	350.000	66.000		65.952	100%	fonduri proprii

2	Sistem de incalzire Sera Plante de apartament	313.682	330.000	313.682	100%	fonduri proprii
3	Sistem de irigatii Cartiere Ramnicu Valcea	155.814	180.000	155.814	100%	fonduri proprii
C	DOTĂRI	800.783	126.860	107.833		fonduri proprii
	Masina de insurubat cu impact	4.530	4.530	0	0	
1	Autospeciala de stropit si spalat strazi	749.800	74.980	74.980	100%	fonduri proprii
2	Aparat aer conditionat	2.692	2.700	2.692	100%	fonduri proprii
3	Ansamblu buchet de flori – structura metalica	3.250	3.250	3.250	100%	fonduri proprii
4	Motococasa -4 buc	11.000	11.000	0	0	fonduri proprii
5	Tehnica de calcul	2.600	2.600	0	0	fonduri proprii
6	Rezervor 6000 l	5.351	5.400	5.351	100%	fonduri proprii
7	Sistem digitalizare inchiriere mese in Piata Centrala	12.400	12.400	12.400	100%	fonduri proprii
8	Bariera automata Piata Nord	9.160	10.000	9.160	100%	fonduri proprii
	TOTAL VALOARE	11.314.564	1.347.942	1.286.729		

3.3 Lista de investitii 2023

Nr. Crt	Denumire Achiziție / Investiție	Valoare totala estimata	Valoare propusa		Valoare executata 2023	Stadiu de realizare in an	Sursa de finantare	
			la 31.12.2023				fonduri proprii	capital social
A	INVESTIȚII/LUCRĂRI ÎN CONTINUARE	10.197.856	1.612.312		1.193.864		91.759	1.102.105
1	Reparații capitale Seră III + Sistem de incalzire Sere Raureni(receptionat)	460.327	2.670		2.670	100%	2.670	0
2	Lucrari de extindere Cimitir Cetatuia	626.224	4.200		4.165	100%	4165	0
3	Sediu Spatii Verzi si Coloana Auto	8.761.305	1.520.518		1.102.105	72%	0	1.102.105
4	Modernizare Sere V(receptionat)	350.000	84.924		84.924	100%	84.924	0
B	LUCRĂRI NOI	550.010	550.010		550.010		550.010	
1	Sisteme de irigatii II	444.495	444.495		444.495	100%	444.495	0
2	Sisteme de irigatii III	105.515	105.515		105.515	100%	105.515	0
C	DOTĂRI	787.523	712.543		712.543		712.543	
1	Autospeciala de stropit si spalat strazi	749.800	674.820		674.820	100%	674.820	
2	Tehnica de calcul + licente si aplicatii informative	1.002	1.002		1.002	100%	1.002	
3	Sistem informatic gestione locuri de veci	15.000	15.000		15.000	100%	15.000	

4	Masina de numarat bani	2820	2820	2820	100%	2820	
5	Schela metalica tubulara	4455	4.455	4.455	100%	4.455	
8	Structura metalica tip arcada-3buc	14.446	14.446	14.446	100%	14.446	
	TOTAL VALOARE	11.535.489	2.874.865	2.456.517		1.354.312	1.102.105

3.3 Lista de investitii 2024

Nr. Crt	Denumire Achiziție / Investiție	Valoare totala estimata	Valoare propusa	Valoare executata 2024	Stadiu de realizare in an	Sursa de finantare	
			la 31.12.2024			fonduri proprii	capital social
A	INVESTITIILUCRĂRI ÎN CONTINUARE	9.735.529	2.013.500	2.010.697		185.802	1.824.895
2	Lucrari de extindere Cimitir Cetatuia	626.224	11500	11.303	100%	11.303	0
3	Sediu Spatii Verzi si Coloana Auto	8.761.305	1.850.000	1.847.974	100%	23.079	1.824.895
4	Modernizare Sere V	350.000	152.000	151.423	100%	151.423	
B	LUCRĂRI NOI	6.098.024	1.401.637	1.398.711		998.711	400.000
1	Cimitir Raureni	5.121.387	425.000	422.074	100%	422.074	0
2	Sistem de irigatii IV	976.637	976.637	976.637	100%	576.637	400.000
C	DOTĂRI	44.565	44.565	44.565		44.565	
1	Autoutilitara 6 locuri +bena	6759	6759	6759	100%	6759	
2	Utilaje de mica mecanizare	19.059	19.059	19.059	100%	19.059	
3	Perdele de aer hala	15197	15197	15197	100%	15197	

8	Sistem de control acces parcare piata centrala	3550	3550	3550	100%	3550	
	TOTAL VALOARE	15.878.118	3.459.702	3.453.973		1.229.078	2.228.895

3.4 Plan de actiuni

Domeniu	Masuri ce trebuie intreprinse	Efectul imbunatatirii		Responsabil
Aspecte instituționale si manageriale	Resurse umane			
	Evaluarea a nevoii de policalificare a personalului și dezvoltarea unui program de cursuri de calificare si informare.	Cresterea performantei; Schimbarea atitudinii fata de munca; Cresterea eficientei fortei de munca; Cresterea creativitatii angajatilor;	S-au realizat cursuri de calificare pentru diverse profesii necesare societatii , pentru un numar de 145 salariatii	Directorul General Compartimentul Resurse Umane
	Participarea la workshop-uri despre tehnici moderne în domeniul resurselor umane, schimb experienta cu institutii similare		Participare la workshop-uri despre tehnici moderne în domeniul resurselor umane a directorului general , salariatilor de la resurse umane , salariatilor de la spatii verzi , salariatilor de la administratai pietelor , juridic	Directorul General Compartimentul Resurse Umane
	Realizarea organigramei pentru crearea de structuri flexibile si eficiente in realizarea sarcinilor de serevici		Modificarea organigramei s-a realizat astfel incit sa cuprinda toate activitatile desfasurate de societate	Directorul General Compartimentul Resurse Umane Onsiliul de Administratie
	Sistem de management al informatiei			
	Implementarea unui sistem integrat de management economic si tehnic	Cresterea capacitatii manageriale; Cresterea eficientei economice; Cresterea de noi platforme pentru un management nou; Reducerea	Este implementat un sistem informatic de gestiune si realizarea legaturilor informatice cu structurile Ministerului de Finante pentru raportarile economice .	Director General Director Economic

		erorilor umane.		
	Realizarea unui plan de management al Directorului General	Cresterea capacitatii manageriale	Este aprobat Planul de Management , componenta a Planului de Administrare	Consiliul de Administratie Consiliul Local Adunarea Generala a Actionarilor
Aspecte financiare, tehnice si operationale	Imbunatatirea managementului activelor			
	Crearea unei baze de date a activelor fixe care sa contina informatii tehnice si financiare	Intocmirea unei baze de date a activelor ce va asigura un management eficient al activelor	Este creata baza de date ce contine inventarul mijloacelor fixe si al obiectelor de inventar , in plus s-a realizat baza de date informatizata privind evidenta locurilor de veci in cimire.	Director Economic
	Realizarea unui audit energetic si identificarea solutiilor de reducerea consumurilor energetice. Realizarea unui program de eficientizare a curselor de transport deseuri stradale si deseuri vegetale.	Reducerea pierderilor de energie din sistem; Reabilitarea energetica a cladirilor prin programe guvernamentale si europene; Reducerea cheltuelilor cu energia si combustibili	Nu s-a realizat un audit energetic pentru ca sunt in ca in reabilitate cladirile si instalatiile apartinand Piete Prest	Director General
	Pregatirea programelor de revizii si reparatii si urmarirea realizarii acestora	Reducerea cheltuelilor de reparatii si programarea acestora. Posibilitatea evaluarii la timp a nevoii de modificare a preturilor	Se realizeaza in fiecare an planul de Revizii si reparatii pentru cladirile , instalatiile si masinile apartinand societatii si in concesiune , in concordanta cu prescriptiile tehnice .	Director General
	Realizarea unui compartiment de investitii	Programarea si urmarirea investitiilor in functie de nevoile reale de dezvoltare ale	Este realizat Compartimentul de investitii , impreuna cu activitatea de achizitii.	Director General Consiliul de Administratie Adunarea Generala a

		societatii Evaluarea amortizarii investitiilor in tarife si preturi.		Actionarilor Consiliul Local
	Identificarea si analiza activitatilor cu pierderi mari si stabilirea masurilor de reducere a acestora	Cresterea eficientei sistemului financiar	In fiecare luna se analizeaza evolutia economica a fiecarei activitati , si afiecarui obiectiv si se iau masuri pentru reducerea pierderilor.	Director General Director Economic Consiliul de Administratie Adunarea Generala a Actionarilor Consiliul Local
	Proiectarea unui set de indicatori de performanță în scopul îmbunătățirii relațiilor cu clientii	Cresterea gradului de satisfactie a clientilor. Îmbunătățirea imaginii societatii.	Sunt stabiliți indicatorii de performanta privind îmbunătățirea relațiilor cu clientii si sunt permanent monitorizati.	Director General Consiliul de Administratie
	Monitorizarea indicatorilor de performanță și compararea rezultatelor cu alți operatori		Indicatorii de performanta sunt monitorizati lunar si sunt comparati cu indicatorii unitatilor similare din tara , atat prin analiza tarifelor , cit si prin analiza modului de realizare a activitatilor. Schimb de experienta cu societati similare din Tg. Jiu , Pitesti , Cluj	Director General Consiliul de Administratie
	Revizuirea și îmbunătățirea la nivel de societate a procedurilor de rezolvarea sesizarilor		Sesizarile sunt rezolvate cu celeritate , in max 48 de ore.	Director General
	Analiza pietei serviciilor si dezvoltarea de noi activitati	Dezvoltarea economica a societatii	Analiza indicatorilor de performanta a serviciilor se face lunar , societatea a dezvoltat Serviciul Public de dezinfectie , dezinsectie si deratizare, construirea de monumente funerare , construirea de sisteme de irigatii, etc	Director General Director Economic Consiliul de Administratie Adunarea Generala a Actionarilor Consiliul Local

--	--	--	--	--

4 REALIZAREA STRATEGIEI DE MANAGEMENT OPERAȚIONAL

4.1. STRATEGIA DE MENȚINERE ȘI RESPECTARE A CONTRACTELOR ÎN DERULARE

Mentținerea derulării în condiții optime, pentru toate părțile implicate, a Contractelor de Delegare a Serviciilor Publice nr. 29372/11.08.2020 și 34764/18.09.2020, încheiate cu Municipiul Ramnicu Valcea.

Derularea în condiții optime a Contractului de delegare a serviciilor publice încheiat cu Consiliul local al Municipiului Ramnicu Valcea , se realizeaza prin:

• *Monitorizarea continuă a serviciilor desfășurate de operator în concordanță cu obligațiile asumate prin Contractul de Delegare.*

Acest obiectiv s-a realizat si este monitorizat continuu prin:

- Urmărirea realizării serviciilor în concordanță cu regulamentele, legislația serviciilor publice și de mediu în vigoare astfel încât să atingă indicatorii de performanță impuși;

- urmărirea respectării termenelor de încheiere a inventarierii și dacă există propuneri de casare a bunurilor, realizează casarea acestora în termen;

- întocmirea raportului cu privire la inventarierea mijloacelor fixe.

- verificarea respectării prevederilor contractuale cu privire la valoarea și scadența redevenței și a impozitelor și taxelor locale

- asigură participarea la întâlniri de lucru cu reprezentanții autorităților locale în legătură cu problemele ce rezidă din obligațiile contractuale.

- participă la soluționarea problemelor în legătură cu îndeplinirea obligațiilor contractuale atât ale Operatorului cât și ale Autorității Delegante.

- realizarea bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin hotărâre a autorității tutelare;

- Realizarea investițiilor propuse și aprobate de autoritatea tutelara;

• *Realizarea demersurilor legale, pentru intabularea bunurilor din domeniul public transmise către Piete Prest, în baza anexelor 5, 6 și 7 la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice nr. 29372/11.08.2020 și anexelor nr. 4, 5 și 6 la Contractul de Delegare a unor servicii publice de administrare a domeniului public și privat de interes local din Municipiul Râmnicu Vâlcea nr. 34764/18.09.2020, operațiune în sarcina autorităților locale.*

Pentru realizarea acestui obiectiv:

- a solicitat de la unitățile administrativ teritoriale a dovezilor de înregistrare în domeniul public al Bunurilor de Retur (terenuri sau clădiri) date în administrare Operatorului.

- soluționarea problemelor de natură juridică în legătură cu terenurile date în administrare și folosință operatorului.

- participă la înregistrarea corespunzătoare conform Legii 7/1996 a drepturilor operatorului asupra acestor bunuri conform Contractului de Delegare.

- urmărește încheierea actelor adiționale la Contractul de Delegare cu modificările apărute ca urmare a identificării și clarificării situațiilor juridice ale terenurilor sau clădirilor date în administrare către operator.

4.1.2 STRATEGIA PENTRU STANDARDE, ACREDITĂRI ȘI MANAGEMENT

Mentținerea calității serviciilor, prin managementul sistemului de calitate, mediului, sănătății și securității ocupaționale și prin menținerea acreditării.

Pentru desfășurarea activităților concesionate, societatea a deținut și deține licențe de operare emise prin Ordinul Președintelui A.N.R.S.C. și anume: Licența 5048/25.08.2020 pentru activitatea de deszăpezire și Licența 5047/25.08.2020 pentru activitatea de curățire și spălare căi publice. De asemenea, societatea deține Autorizația de Mediu nr.27/2011.

Societatea are recertificare în 2023 pentru Sistemul de Management al Mediului SR EN ISO 14001:2015, Sistemul de Management al Calității SR EN ISO 9001:2015 și Sistemul de Management al Sănătății și Securității în Muncă SR EN ISO 001:2015

Prin H.C.L. 217/18.09.2020 s-a aprobat darea în administrare directă societății Piete Prest S.A a unor activități de administrare a domeniului public și privat

Pentru toate activitățile desfășurate în târguri și piețe, societatea a obținut autorizații de funcționare.

Totodată, PIETE PREST S.A. detine autorizație emisă de Protecția Plantelor Văcea pentru activitatea de dezinsecție, dezinfecție și deratizare.

4.1.3. STRATEGIA TARIFARĂ

Toate activitățile desfășurate de societate au taxe și tarife aprobate prin hotărâri ale consiliului local. Acestea sunt actualizate în funcție de costuri.

În condițiile actuale, în care societatea are ca principală activitate servicii publice pe care le desfășoară în numele unei autorități publice, profitul este stabilit de autoritatea tutelată prin aprobarea tarifelor

Profitul, alături de sursa din amortizare, reprezintă sursa proprie de finanțare a investițiilor.

Dar tariful trebuie să fie strâns legat de calitatea serviciilor.

4.2 STRATEGII DE DEZVOLTARE

Strategiile de dezvoltare presupun imbunatatirea serviciilor oferite autoritati publice si locuitorilor din aria de operare .

Urmarind atit Componenta de Administrare a Consiliului de Administratie cit si Scrisoarea de Asteptari a autoritatii tutelare se propune urmatoarea strategie de dezvoltare;

A. Dezvoltare Tehnica

1. Activitatea intretinere si amenajare spatii verzi:

Strategia pentru aceasta activitate se bazeaza pe cresterea veniturilor realizate ca urmare a imbunatatirii aspectului spatiilor verzi esistente cit si ca urmare programului municipalitatii de a crea parcuri si gradini in toate cartierele municipiului .

Pentru aceasta este necesara un spatiu mai mare de productie a rasadurilor de flori, arbori si arbusti si de instalatii mai eficiente pentru producerea acestora .

Actiuni ce vor fi intreprinse:

- Inventarierea spatiilor verzi;- este realizat Registrul Spatiilor Verzi
- Crearea unui plan anual, pe cartiere si strazi cu lucrarile de intretinere necesare- Este realizat un plan annual , in functie de care se realizeaza amenajarea spatiilor verzi
- Crearea unui necesar de forta de munca defalcat pe lucrari si luni;- necesarul de forta de munca este reglementat prin organigrama
- Realizarea unei sare performante si moderne de 800 mp- s-au terminat investitiile de reabilitare a serelor
- Cresterea productiei de flori cu 30%- Productia de flori acrsut de la 57.000 la 760.000
- Reamenajarea terenului de la Serele Riureni;- s-a reamenajat
- Realizarea unui sediu functional pentru activitatea de amenajare a spatiilor verzi, aproape de oras.- in curs de amenajare , cu receptie in luna mai 2025
- Crearea de sisteme de irigatii pentru spatiile verzi;- s-au realizat sisteme de irigatii pentru 5 ha
- Extinderea zonelor administrate cu o parte din Dealul Capela, Parcul Ostroveni, Parcul Nord.- Intretinere pe Dealul Capela , Parc Hidro Nord

2. Activitatea salubritate

Actiunile ce vor fi intreprinse:

- Crearea unui plan anual pentru curatire cai publice- Planul din Caietul de Sarcini
- Dotarea cu o austospeciala pentru curatit cai publice de capacitate mare – S-au achizitionat 2 autospeciale
- Dotarea cu aspiratoare stradale- s-a achizitionat 1 aspirator stradal
- Crearea unui sediu pentru depozitare si intretinere utilaje salubritate , vestiare si spatii de depaozitare obiecte de inventar si materiale pentru salubritate;- in curs de executie , receptie mai 2025

